

PLATZ FÜR CONTROLLING



NEWSLETTER DEZEMBER 2022

**INSTITUT FÜR
CONTROLLING & CONSULTING**

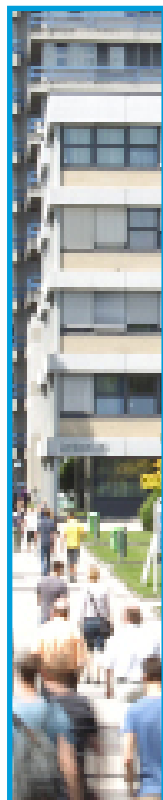
JKU

**JOHANNES KEPLER
UNIVERSITÄT LINZ**

 **MANAGEMENT
ZENTRUM**

Foto: www.jku.at

INHALTSVERZEICHNIS



Vorwort	3
Neue Publikationen	4
Ehrungen & Abschlüsse	6
Teilnahme an Konferenzen	8
Institutsfeiern	12
Vorstellung neuer Mitarbeiter	14
Gastvorträge	16

Liebe Leserinnen, liebe Leser!

Mit dem Ende des Jahres erscheint auch der letzte Newsletter für 2022. In diesem wird erneut eine große Bandbreite an Inhalten abgedeckt.

Zunächst dürfen wir die zweite Auflage des von uns herausgegebenen Sammelbandes *Controlling - Aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen*, im Oktober erschienen, bekanntgeben. Gemeinsam mit Christine Duller thematisieren wir außerdem im *European Journal of Management*, welche Auswirkungen Business Intelligence and Analytics auf Controlling-Systeme hat.

Ebenso freut es uns, zwei Kolleginnen aufgrund ihrer wissenschaftlichen Leistungen gratulieren zu dürfen; einerseits Julia Riepl zu ihrem Masterabschluss in Finance & Accounting, andererseits Julia Feldbauer für die Verleihung des Pater Johannes Schasching SJ Preises.

Nach langer Pause konnten wir außerdem endlich wieder in Präsenz auf Konferenzen vertreten sein - darunter auf dem G-Forum in Dresden, dem EUQA-Stipendiatenkolloquium in München oder der 9th Responsible Management Education Research Conference in Innsbruck.

Weiters war es uns - neben anderen Institutsfeiern - nach drei durch die Corona-Pandemie geprägten Jahren erstmals wieder möglich, unsere Institutsweihnachtsfeier der Jahreszeit entsprechend Ende November abhalten zu können.

Darüber hinaus wird das Institut dieses Semester wieder durch neue Mitarbeiter sowie Gastreferenten unterstützt.

Wir wünschen Ihnen eine frohe, besinnliche Weihnachtszeit und einen guten Rutsch in das neue Jahr!

Linz, im Dezember 2022

Birgit Feldbauer-Durstmüller
Stefan Mayr und
das Controlling-Team



**Birgit
Feldbauer-Durstmüller**

Institutsvorstand



Stefan Mayr

Stv. Institutsvorstand

NEUE PUBLIKATIONEN

Zweite Auflage Sammelband

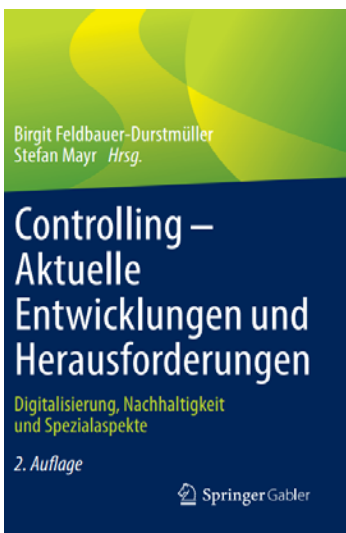
Controlling - Aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen



**Birgit
Feldbauer-Durstmüller**



Stefan Mayr



Im Oktober ist die zweite Auflage des Sammelbandes *Controlling - Aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen* im Springer Verlag erschienen.

Die in diesem Band vorgelegten Beiträge verorten das Controlling im Spannungsfeld von Digitalisierung und Nachhaltigkeit aus konzeptioneller und empirischer Perspektive: In Anbetracht aktueller weitreichender Veränderungen sieht sich das Controlling mit einer Vielzahl von Anwendungsfeldern konfrontiert, die nicht nur die Controller-Rolle maßgeblich verändern, sondern auch Familienunternehmen und Klein- und Mittelunternehmen vor besondere Herausforderungen stellen. Dieser vielschichtigen Problemlage wird der Band mit einem klaren Wissenschafts- und Praxisbezug gerecht: Empirische Befunde qualitativer und quantitativer Art werden theoretisch fundiert dargelegt sowie durch praktische Beispiele, Fallstudien und Praxisempfehlungen ergänzt.

Der Inhalt: Herausforderungen der Digitalisierung, Nachhaltigkeit und Corporate Social Responsibility, Familienunternehmen und Klein- und Mittelunternehmen.

Die Zielgruppen: Dozierende und Studierende der Fachgebiete Betriebswirtschaftslehre, Wirtschaftswissenschaften, Sozialwirtschaft, Recht und Wirtschaft, Kultur und Wirtschaft, International Business, General Management, Finance and Accounting, Praktiker aus Unternehmen, Banken und Beratungsunternehmen.

Die Herausgeber:

Univ.-Prof. Dr. **Birgit Feldbauer-Durstmüller** ist Vorstand des Instituts für Controlling & Consulting der Johannes Kepler Universität Linz, Österreich.

Assoz. Univ.-Prof. Dr. **Stefan Mayr** ist stellvertretender Vorstand des Instituts für Controlling & Consulting der Johannes Kepler Universität Linz, Österreich.

Wie Business Intelligence and Analytics Controlling-Systeme formen: eine systematische Literaturanalyse

Christine Duller, Birgit Feldbauer-Durstmüller, Daniel Pabinger in European Journal of Management (2022, 22. Jg., Heft 1, S. 82-107)

Der wissenschaftliche Diskurs über IT-basierte Entwicklungen und ihre Verbindung zu Controlling-Systemen hat über die letzten beiden Jahrzehnte deutlich zugenommen. Business Intelligence & Analytics (BI&A) werden als Technologien angesehen, welche es Unternehmen ermöglichen, Prozesse noch präziser zu planen und zu kontrollieren, weswegen ihre Verwendung zu massiven Veränderungen bei Controlling-Systemen führen sollte.

Dieser Artikel zielt darauf ab, konkrete Verbindungen zwischen BI&A und Controlling-Systemen zu identifizieren sowie zu analysieren, wie sich BI&A auf Controlling-Systeme auswirken und welche Konsequenzen sich aus ihrem Einsatz ergeben können, um mögliche Trends für Controlling-Systeme festzustellen. Die systematische Literaturanalyse basiert auf 38 Publikationen und dem Framework von Malmi und Brown (2008), um die wesentlichen Ergebnisse zu gruppieren.



Christine Duller



Birgit
Feldbauer-Durstmüller



Daniel Pabinger



EHRUNGEN & ABSCHLÜSSE

Masterabschluss Julia Riepl



Julia Riepl

Am Montag, den 26. September absolvierte Frau **Julia Riepl**, BSc, MSc erfolgreich ihre Masterprüfung im Masterstudium Finance & Accounting. Im Zuge dessen präsentierte sie auch ihre empirisch-qualitative Masterarbeit über das Risikomanagement in einer mittleren familiengeführten Bäckerei während der Covid-19-Krise.

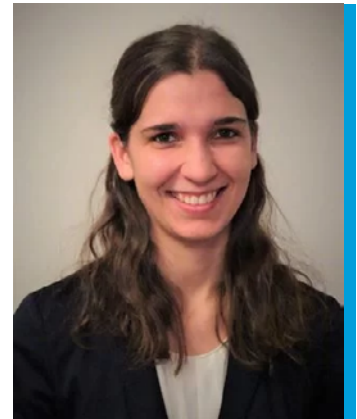
Anschließend wurde die vollbrachte Leistung gemeinsam mit Betreuerin Univ.-Prof. Dr. **Birgit Feldbauer-Durstmüller**, Mitbetreuer Prof. (FH) Dr. **Michael Kuttner**, MSc sowie Frau Riepls Familie und weiteren Angehörigen des Instituts im kleinen Rahmen gefeiert.

Wir gratulieren unserer ehemaligen Mitarbeiterin herzlich zu ihrem verdienten Studienabschluss und wünschen ihr alles Gute für den baldigen Berufseinstieg.



Schasching-Preis an Julia Feldbauer verliehen

Am 10. November 2022 fand zum 14. Mal die Verleihung des **Pater Johannes Schasching SJ Preises** statt. Der alle zwei Jahre verliehene Preis hat die Förderung des Dialogs von Wirtschaft, Ethik sowie Religion zum Ziel und ist eine Initiative der Industriellenvereinigung in Zusammenarbeit mit der Katholischen Privat-Universität Linz sowie dem Forum Christlicher Führungskräfte. Er fördert wissenschaftliche Arbeiten, die sich mit dem Verhältnis der Wirtschaft zu Ethik, Theologie, Religion oder Kirche befassen und sich mit den Möglichkeiten eines sach-, menschen- sowie gesellschaftsgerechten Wirtschaftens auseinandersetzen.



Julia Feldbauer

Dotiert ist der Schasching-Preis insgesamt mit 7.500 Euro, wobei Wissenschaftler in vier Kategorien ausgezeichnet werden. Mag. **Julia Feldbauer**, BEd, Lektorin am Institut für Controlling & Consulting, wurde dabei der Preis in der Kategorie *Zeitschriften beiträge und Essays* für ihren Artikel *Einblicke in eine jüdische Wirtschafts- und Unternehmensethik: Grundlegende Prinzipien und Werte?* verliehen.

Das Institut gratuliert herzlich zu dieser Leistung.



TEILNAHME AN KONFERENZEN

G-Forum 2022



Johannes Thaller

Von 22. bis 23. September 2022 fand in Dresden die **25. Interdisziplinäre Jahreskonferenz zu Entrepreneurship, Innovation und Mittelstand (G-Forum)** statt. Im Zuge dessen präsentierten Mag. **Johannes Thaller** und Univ.-Prof. Dr. **Birgit Feldbauer-Durstmüller** erste Ergebnisse aus einem aktuellen Forschungsprojekt unter dem Titel *Welche Überzeugungen und Werte beeinflussen das unternehmerische Handeln in Familienunternehmen? Eine stakeholderorientierte Analyse in Bestattungsunternehmen*:

Familienunternehmen (FU) sind das Rückgrat vieler Volkswirtschaften weltweit und zeichnen sich durch spezifische Werte-Systeme aus, die das unternehmerische Handeln maßgeblich beeinflussen. Diese Werte fußen auf den säkularen oder religiösen Überzeugungen und Werten der Eigentümerfamilie, die im aktuellen gesellschaftlichen Diskurs aufgrund von z. B. Globalisierung zunehmend an Bedeutung gewinnen. Die FU-Literatur betont diese Relevanz, aber ist in Bezug auf Werte durch ein sehr heterogenes Bild gekennzeichnet.



Birgit
Feldbauer-Durstmüller

Der Branchenfokus liegt auf Bestattungsunternehmen, die in besonderem Maße hinsichtlich Werten sensibilisiert sind. Im Rahmen einer qualitativ-empirischen Interview-Studie werden familiengeführte Bestattungsunternehmen anhand der konzeptionellen Überlegungen der Säkularisierungstheorie bzw. der post-säkularen Gesellschaft sowie der Stakeholder-Theorie untersucht. Die Ergebnisse sollen zeigen, inwieweit Werte eine Orientierung für unternehmerisches Handeln darstellen und wie Werte die Geschäftsbeziehungen zu Stakeholdern beeinflussen.



Entrepreneurship • Innovation • Mittelstand

G-Forum 2022

Das Institut für Controlling & Consulting war noch mit einem weiteren Vortrag zu einem laufenden Forschungsprojekt am G-Forum 2022 vertreten. Mag. **Sarah Pieslinger**, MA, Mag. **Johannes Thaller** und Univ.-Prof. Dr. **Birgit Feldbauer-Durstmüller** vertraten das Projektteam, welches sich zusätzlich aus Dr. **Melanie Lubinger**, Assoz.-Prof. Dr. **Stefan Mayr** und Dr. **Tanja Wolf** zusammensetzt. Konkret wurden die Ergebnisse einer qualitativ-empirischen Studie zur *Bedeutung von religiös geprägten Werthaltungen auf unternehmerische Entscheidungen in Familienunternehmen* samt anschließender Feedback-Runde vorgestellt:

Religiöse Werthaltungen prägen das unternehmerische Verhalten, wobei sich insbesondere Familienunternehmen durch spezifische Wertesysteme auszeichnen. Religion stellt in diesem Zusammenhang eine Quelle für Wertvorstellungen dar, die in weiterer Folge Managemententscheidungen beeinflussen kann. Allerdings wird die Bedeutung von Religion innerhalb einer modernen Gesellschaft kontrovers diskutiert. Die FU-Literatur ist diesbezüglich durch eine Forschungslücke gekennzeichnet, indem Werte häufig nur einseitig analysiert werden und eine differenzierte Analyse weitestgehend unterbleibt. Der Beitrag untersucht aus einer interdisziplinären Perspektive, inwiefern sich christliche Überzeugungen und Werthaltungen auf unternehmerische Entscheidungen auswirken. Im Rahmen einer explorativ qualitativ-empirischen Studie von 21 FU zeigen sich Auswirkungen der christlichen Wertprägung auf die Unternehmensziele, die Unternehmensführung, den Umgang mit Mitarbeitern sowie auf die strategische und operative Bewältigung von Krisensituationen. Die Ergebnisse implizieren einen Vorteil von langfristig bestehenden Wertorientierungen in religiösen FU - insbesondere in herausfordernden wirtschaftlichen Situationen.



Sarah Pieslinger



Johannes Thaller



TEILNAHME AN KONFERENZEN

EQUA-Kolloquium 2022



Sarah Pieslinger

Die EQUA-Stiftung, Fördergeber für Forschungen zu Familienunternehmen aus unterschiedlichen disziplinären Perspektiven, veranstaltete von 17. bis 18. Oktober 2022 in München das jährliche Kolloquium für Stipendiaten. Neben den Geförderten nahmen auch Vertreter der Stiftung sowie der deutschsprachigen Forschung zu Familienunternehmen teil, um die Forschungsprojekte zu diskutieren. Im Fokus standen dabei nicht abgeschlossene Projekte, sondern bewusst jeweils der Arbeitsstand einer laufenden Forschung, um hilfreiche Anregungen für die Weiterentwicklung zu ermöglichen.

Das Institut für Controlling & Consulting war mit dem interdisziplinären Forschungsprojekt *Religiöse Prägungen und Werthaltungen von Unternehmerfamilien* vertreten, an dem Univ.-Prof. Dr. **Birgit Feldbauer-Durstmüller**, Assoz.-Prof. Dr. **Stefan Mayr**, Dr. **Melanie Lubinger**, Mag. **Sarah Pieslinger** MA, Mag. **Johannes Thaller** und **Julia Riepl**, MSc beteiligt sind.



Johannes Thaller

Sarah Pieslinger und Johannes Thaller vertraten das Projektteam und präsentierten neben einem Überblick über den Projektfortschritt auch erste Ergebnisse aus der durchgeführten qualitativ-empirischen Studie zu Werten in Familienunternehmen. Der Schwerpunkt der Präsentation lag insbesondere auf der durchgeführten Typisierung von religiös geprägten Unternehmern. Im intensiven Austausch mit den Teilnehmern konnten wichtige Impulse für den weiteren Projektfortschritt gewonnen werden. Das Kolloquium wurde von einem sozialen Rahmenprogramm begleitet, das den Austausch und die Vernetzung mit anderen Teilnehmern förderte.



Verantwortung
für Familienunternehmen
Gemeinnützige Stiftung

TEILNAHME AN KONFERENZEN

RMER Conference 2022

Mag. **Sarah Pieslinger**, MA, Dr. **Melanie Lubinger**, Mag. **Johannes Thaller** und Mag. **Alexander Atzmüller** nahmen von 27. bis 29. September 2022 an der **9th Responsible Management Education Research Conference** in Innsbruck teil, welche vom Management Center Innsbruck veranstaltet wurde. Im Rahmen dieser Konferenz hielten sie einen Workshop unter dem Titel *Management and Religions – Influence of religious values on entrepreneurial decisions* ab. Diese Einheit wurde für einen angeregten wissenschaftlichen Diskurs zu einem laufenden Forschungsprojekt hinsichtlich der Relevanz von säkulären und religiösen Werten auf unternehmerische Entscheidungen in Familienunternehmen genutzt. Der Schwerpunkt des Workshops lag auf der interaktiven Auseinandersetzung mit den Teilnehmern zu forschungsmethodischen Fragestellungen. Durch ein konstruktives Feedback konnten wichtige Aspekte für die kommenden Schritte im Projekt generiert werden.

Zudem gab es zahlreiche Präsentationen und Workshops rund um das Thema soziale Auswirkungen durch Unternehmertum und Innovation. Dabei wurden vielfältige Aspekte vor dem Hintergrund der Unternehmensethik, Nachhaltigkeit und Corporate Social Responsibility angesprochen. Eine Leitfrage in diesem Setting war, wie Hochschulunterricht in betriebswirtschaftlichen Studien gestaltet werden kann, um zukünftige Absolventen für diese Themen zu sensibilisieren.



Melanie Lubinger



Johannes Thaller



Alexander Atzmüller

Linz Marathon



Julian Schöffl

Am Sonntag, den 23. Oktober startete eine Staffel unseres Instituts beim Linz Marathon - vertreten durch Mag. **Alexander Atzmüller**, Mag. **Johannes Thaller** und **Julian Schöffl**, MEd. Tatkraftige Unterstützung erhielten wir außerdem vom Institut für Betriebliche Steuerlehre durch **Nadine Chiba**, MSc, die unser Läuferteam komplettierte. Dank ihrer sportlichen Leistungen konnte die ICC-Staffel insgesamt den 135. Platz bei einer Netto-Zeit von 3:46:15 belegen.

Renninfo

Start	00:03:48
Start to 9,4km	01:00:01
9,4km to 21,1km HM	01:07:43
21,1km HM to 35km	01:02:56
35km to Finish	00:35:37



Weihnachtsfeier

Am Mittwoch, den 30. November fand unsere traditionelle **Institutsweihnachtsfeier** statt - nun endlich wieder zu einer dem Anlass entsprechenden Jahreszeit. Es handelte sich dabei nämlich bereits um die zweite Weihnachtsfeier dieses Jahres, nachdem pandemiebedingt diejenige für 2021 erst im vergangenen Mai nachgeholt werden konnte.

Beim Lokal wurde dieses Mal mit dem **Restaurant Rauner** in der Linzer Kraußstraße (Nähe Bulgariplatz) Neues gewagt. Dafür wurden jedoch die zahlreichen Teilnehmer mit einem ausgezeichneten Vier-Gänge-Menü belohnt, wobei sowohl auf vegetarischer als auch auf fleischhaltiger Seite keine Wünsche offen blieben.

Als besonderen Höhepunkt des Abends durften wir noch einmal **Sabine Laimer** gebührend verabschieden, welche mit Ende September das Institut verlassen hatte. Gleiches galt für EQUA-Stipendiatin **Julia Riepl**, MSc, die nach ihrem erfolgreichen Masterabschluss (siehe dazu Seite 6) ihre berufliche Zukunft an der FH Salzburg fortsetzen wird.



Julian Schöffl



VORSTELLUNG NEUER MITARBEITER

Thomas Mairwieser



Thomas Mairwieser

Thomas Mairwieser, BSc schloss im Jahr 2013 die HTBLA für Werkstoffingenieurwesen mit Schwerpunkt in Kunststoff und Umwelttechnik in Andorf ab. Anschließend war er beim Unternehmen Fill in Gurten als Konstrukteur in der Aluminiumgießereitechnik tätig. Im Wintersemester 2017 schlug er mit dem Beginn eines WiWi-Studiums einen neuen Weg ein und ließ nach dem Abschluss 2020 ein Masterstudium folgen. Seit März 2020 ist er abwechselnd für das Institut für Controlling & Consulting und das Institut für Management Accounting als studentischer Mitarbeiter in der Lehre zuständig.

In diesem Wintersemester unterstützt er wieder das Institut für Controlling & Consulting im Rahmen der Lehrveranstaltung *Grundlagen des Kostenmanagements und der Budgetierung*.

1993	geboren in Schärding
2008 bis 2013	HTBLA Andorf
2014 bis 2017	Fill Gesellschaft m.b.H., Konstrukteur
2017 bis 2020	Bachelorstudium Wirtschaftswissenschaften
seit 2020	Masterstudium Finance & Accounting
seit März 2020	Studentischer Mitarbeiter in der Lehre, Institut für Controlling & Consulting bzw. Management Accounting

VORSTELLUNG NEUER MITARBEITER

Andreas Radlinger

Andreas Radlinger absolvierte von 2008 bis 2013 die Bundeshandelsakademie in Ried im Innkreis. Anschließend war er nach Absolvierung des Präsenzdienstes von 2014 bis 2020 bei der Oberbank AG als Privatkundenberater tätig. Mit Beginn des Sommersemesters 2020 entschloss er sich, sich beruflich neu zu orientieren, und begann mit dem Diplomstudium der Wirtschaftspädagogik an der JKU.

Seit November dieses Jahres ist er nun am Institut für Controlling & Consulting als studentischer Mitarbeiter im Bereich der Kurse *Grundlagen des Kostenmanagements und der Budgetierung* sowie *Grundlagen Operatives Controlling* beschäftigt.



Andreas Radlinger

1993	geboren in Ried im Innkreis
2008 bis 2013	Bundeshandelsakademie Ried im Innkreis
2014 bis 2020	Oberbank AG, Zweigniederlassung Ried im Innkreis, Privatkundenberatung
seit März 2020	Diplomstudium Wirtschaftspädagogik
seit November 2022	Studentischer Mitarbeiter in der Lehre, Institut für Controlling & Consulting

Controlling mit BMD Business Software



Roland Beranek

Im Rahmen der LVA *IT-Systeme im Controlling* gab Herr Mag. **Roland Beranek** von der BMD Systemhaus GesmbH am 8. November 2022 interessante Einblicke über das Unternehmen und über die BMD Business Software.

Das Softwarehaus mit Sitz in Steyr feiert heuer sein 50-jähriges Firmenjubiläum und bietet Softwarekomplettlösungen für Steuerberatungskanzleien und Wirtschaftsbetriebe. Hauptthema des Vortrags war das Controlling-Modul der BMD Business Software mit den Komponenten Reporting und integrierte Planung (GuV-Budget, Finanzplan und Planbilanz).

Der Gastvortrag bildete den Startpunkt für die folgenden praktischen LVA-Termine, in denen die Studenten über eine Cloud-Verbindung selbst mit der Software arbeiten konnten. Bis zum Semesterende stehen allen Kursteilnehmern die Schulungsunterlagen sowie die Cloud-Zugänge zum Controlling-Modul der Software frei zur Verfügung.



Karin Niederwimmer



Vorankündigung: Gastvortrag von Schulmeister Consulting

Im Rahmen der LVA *Grundlagen Operatives Controlling* wird Frau Mag. **Ulrike Steiner** von der **Schulmeister Management Consulting Linz GmbH** am Freitag, den 20.01.2023 interessante Einblicke über den Arbeitsmarkt im Bereich des Controllings bieten.

Neben den Veränderungen aufgrund der Corona-Pandemie werden in diesem Zusammenhang die Auswirkungen aufgrund der Digitalisierung thematisiert. Insbesondere der Einführung von BI-Systemen wird in der Unternehmenspraxis momentan eine große Bedeutung zugeschrieben.

Zudem wird Frau Steiner den Studierenden generell die Anforderungen an Controller anhand von Praxisbeispielen näherbringen. Sie wird ausführen, wie man sich am besten auf den Berufseinstieg vorbereitet und welche Bedeutung dabei die eigene Zielsetzung einnimmt.

Der Vortrag beginnt um 8:30 Uhr im Hörsaal 18 (Science Park 3) und wird bis 11:00 Uhr dauern.



Ulrike Steiner



Karin Niederwimmer



Vorankündigung: Gastvortrag der Raiffeisenlandesbank



Wolfgang Simader

Am Freitag, den 13.01.2023 findet im Rahmen der LVA *Grundlagen Operatives Controlling* ein Gastvortrag der **Raiffeisenlandesbank** statt.

Herr Mag. **Wolfgang Simader** wird zuerst das Unternehmen vorstellen und dann auf die Besonderheiten des Bankenwesens eingehen. Es werden interessante Einblicke geboten, welche Bilanz- und GuV-Positionen insbesondere für Banken relevant sind. Ebenso wird die Digitalisierung im Bankenbereich thematisiert werden.

Der Vortrag beginnt um 8:30 Uhr im Hörsaal 18 (Science Park 3) und wird bis 11:00 Uhr dauern.



Karin Niederwimmer

Raiffeisenlandesbank Oberösterreich



IMPRESSUM:

JOHANNES KEPLER UNIVERSITÄT LINZ

Institut für Controlling & Consulting

Altenberger Str. 69
4040 Linz, Österreich

T +43 732 2468 7049
office@controlling.jku.at
www.jku.at/controlling

Inhaltliche Verantwortung:

Univ.-Prof. Dr. Birgit Feldbauer-Durstmüller
Assoz. Univ.-Prof. Dr. Stefan Mayr

Redaktion, Design & Layout:

Julian Schöffl, BEd, MEd

Gendering:

Um eine leichtere Lesbarkeit des Textes zu gewährleisten, wurde im vorliegenden Newsletter teilweise auf die explizite geschlechtsneutrale Schreibweise verzichtet. Hierfür wurde als Vereinfachung stellvertretend für alle Geschlechtsformen meist nur die männliche Schreibweise angewandt.