

# **PLATZ FÜR CONTROLLING**



**NEWSLETTER WS 2019/20**

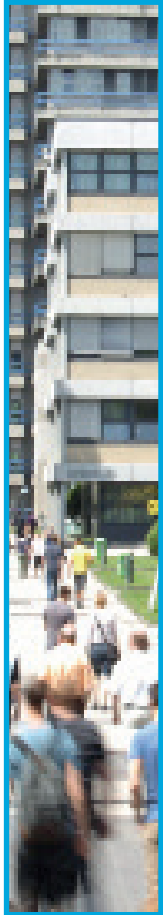
**INSTITUT FÜR  
CONTROLLING & CONSULTING**

**JKU**

**JOHANNES KEPLER  
UNIVERSITÄT LINZ**

Foto: [www.jku.at](http://www.jku.at)

# INHALTSVERZEICHNIS



Vorwort	3
30 Jahre „Controlling“ an der JKU Linz	4
Neue Institutsmitarbeiterin	6
Gastprofessor am Institut	7
Interdisziplinäre Jahreskonferenz 2019	7
Buchvorstellungen	8
Gastvortrag HOFER KG	9
Veranstaltungsvorschau	10
Aktuelle Diplom- und Masterarbeitsthemen	10

## Liebe Leserinnen, liebe Leser,

Wir freuen uns Ihnen – noch kurz vor Weihnachten – eine aktuelle Ausgabe unseres Newsletters zu präsentieren. Das Institut für Controlling & Consulting ist seit 30 Jahren institutionell an der Johannes Kepler Universität verankert. Zu diesem Anlass fand am 24. Oktober in den Festräumlichkeiten des Uni-Centers die 30-Jahr-Feier unseres Instituts statt. Neben interessierten Controlling-Studierenden folgten zahlreiche Gäste aus Praxis und Forschung unserer Einladung.

Besonders freut es mich, zwei personelle Änderungen bekanntgeben zu dürfen. Im November konnten wir mit Sabine Laimer eine sehr kompetente Ansprechpartnerin für unser Institutssekretariat gewinnen. Zudem ist seit diesem Semester Univ.-Prof. Dr. Martin Hiebl von der Universität Siegen als Gastprofessor tätig.

Neben den beiden Buchprojekten, die wir im Laufe dieses Jahres fertigstellten, waren mehrere Teammitglieder auf Konferenzen, um ihre Forschungsprojekte vorzustellen. Einen kurzen Auszug aus der 23. interdisziplinären Jahreskonferenz zu Entrepreneurship, Innovation und Mittelstand (G-Forum) in Wien finden Sie in dieser Ausgabe.

Um unseren Studierenden auch praktische Einblicke in den Controllingalltag zu ermöglichen, veranstalteten wir gemeinsam mit der HOFER KG einen Gastvortrag zum Thema „Digitalisierung im Controlling im Zeitalter von Business Intelligence & Business Analytics“. Eine kurzen Rückblick finden Sie ebenso in diesem Newsletter.

Apropos Rückblick: Eine umfassende Rückschau unserer Institutsleistungen können Sie dem aktuellsten Leistungsbericht auf unserer Homepage entnehmen.

Wir wünschen Ihnen eine frohe, besinnliche Weihnachtszeit und einen guten Rutsch ins Neue Jahr!



**Birgit  
Feldbauer-Durstmüller**

**Institutsvorstand**



**Stefan Mayr**

**Stv. Institutsvorstand**

Linz, im Dezember 2019

Birgit Feldbauer-Durstmüller &  
Stefan Mayr und

das Controlling-Team

# 30 JAHRE „CONTROLLING“ AN DER JKU LINZ

Seit 30 Jahren kann man an der Johannes Kepler Universität Controlling als Spezialfach in der Betriebswirtschaftslehre studieren. Seit 2005 führt Univ.-Prof. Dr. Birgit Feldbauer-Durstmüller das Institut, das bis dahin unter der Leitung von em.Univ.-Prof. Dr. Harald Stiegler stand.

## Karriereverlauf von Controlling-Leitern in österreichischen Großunternehmen

Wie sehr Erfahrung und Kontinuität auch den Absolventen wichtig ist, zeigte Birgit Feldbauer-Durstmüller in einer aktuellen Analyse zur Karriere typischer Controllingleiter: „Quereinsteiger gibt es kaum. Ein klassischer Karriereverlauf ist nach wie vor State-of-the-Art“.

## Forschungsprojekte im Rückblick

Insgesamt wurden im Zeitraum von 2005 – 2019 knapp **340 Publikationen** sowie **227 Forschungsprojekte** mit verschiedenen Projektmitarbeitern und Forschungspartnern veröffentlicht. Die Forschungsschwerpunkte erstrecken sich dabei vor allem auf Familienunternehmen, Controlling allgemein, Krisenmanagement, Controlling und Digitalisierung sowie auf Management und Religion.

## Vorstellung des neuen Buchprojektes

Neben der Vorstellung der Forschungsschwerpunkte wurde auch der neue Sammelband **„Controlling – Aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen“** präsentiert. Wir freuen uns, dass wir zahlreiche Buchautoren zu unserer Feier begrüßen konnten.



Stiegler, Feldbauer



Feierten 30 Jahre Controlling:  
Pernsteiner, Feldbauer, Steiner,  
Wolfsgruber



Feierliche Überreichung der Exemplare  
an die Buchautoren



# 30 JAHRE „CONTROLLING“ AN DER JKU LINZ



Horst Wolfsgruber

## Keynote als besonderes Highlight

Ein besonderes Highlight des Abends war der spannende Vortrag unseres ehemaligen Doktoranden, Finanzchef der Erema Group, **Dr. Horst Wolfsgruber**. Er erläuterte die Herausforderungen, mit denen ein in Wachstum befindliches Industrieunternehmen konfrontiert ist. Weiters betonte er, dass qualifiziertes Personal im Finanzbereich für den Erfolg eines Unternehmens Voraussetzung sein muss.

## Prämierung ausgewählter Diplom- und Masterarbeiten

**Mag. Ulrike Steiner**, Geschäftsführerin des Standortes Linz des auf kaufmännische Positionen spezialisierten Personalberaters Schulmeister, prämierte gemeinsam mit Univ.-Prof. Dr. Birgit Feldbauer-Durstmüller und Assoz.Univ.-Prof. Dr. Stefan Mayr die Gewinner des Preisausschreibens für Master- und Diplomarbeiten, **Mag. Daniel Pabinger** und **Bernhard Kalchmair MSc.**



Kalchmair (Preisträger), Mayr, Steiner, Feldbauer

Die Veranstaltung klang mit einem hervorragenden Buffet sowie einer Geburtstagstorte im gemütlichen Ambiente des Uni-Centers aus. Wir möchten uns an dieser Stelle nochmals ganz herzlich bei allen anwesenden Gästen für die schöne Feier bedanken.



Dissertantinnen und Dissertanten des Instituts

# NEUE INSTITUTSMITARBEITERIN

**Sabine Laimer** ist seit Oktober 2019 am Institut für Controlling & Consulting als Sekretärin in Teilzeit beschäftigt. Nach Absolvierung einer Tourismusfachschule in Tirol arbeitete Sabine Laimer einige Jahre lang in einem Tourismusverband, wobei sie immer wieder Praktika und Volontariate im Ausland absolvierte (USA, Paris, Südf frankreich). Sie wechselte als Flugbegleiterin nach München und zog nach der Geburt ihres Sohnes wieder nach Österreich zurück. Mit 41 Jahren absolvierte sie die Studienberechtigungsprüfung in Stams/Tirol und arbeitete unter anderem auch an der Universität Innsbruck als Sekretärin und Referentin an zwei technischen Instituten. Nach einigen Jahren in der Steiermark zog sie schließlich nach Linz und begann 2018 als Sekretärin an der Abteilung für Wirtschafts- und Berufspädagogik zu arbeiten, bevor sie in die Altersteilzeit-Anstellung an das Controlling-Institut wechselte.



**Sabine Laimer**

**Sekretärin**

In ihrer Freizeit entspannt sie sich beim Nordic Walking, Rad fahren, Schwimmen, Ski fahren, Langlaufen sowie beim Lesen und interessiert sich für Kunst, Kultur und Sprachen. Für 2020 sind ein Auffrischkurs in Englisch und ein Kurs in Schwedisch vorgesehen, nachdem seit einigen Jahren unter anderem regelmäßig Reisen zur erweiterten Familie dorthin stattfinden.

## Kurzlebenslauf:

Geboren	1963, in Kirchberg in Tirol, ein Sohn
1979 bis 1981	Bundesfachschule für Tourismusberufe, St. Johann in Tirol
1981 bis 1986	Sekretärin im Tourismusverband Kirchberg in Tirol
1986 bis 2002	Hostess und Flugbegleiterin bei Hapag Lloyd Flug und LTU Süd, München
2002 bis 2006	Erziehungsjahre in Kirchberg/Tirol, Umzug 2006 nach Innsbruck
2006 bis 2015	Sekretärin an der Universität Innsbruck, Private Universität UMIT GmbH in Hall in Tirol und Stadt Innsbruck
2015 bis 2018	Sekretärin im Einkauf und Restauranthostess zwischen Altaussee und Aigen im Ennstal
2018 bis 2019	Sekretärin an der Abteilung für Wirtschafts- und Berufspädagogik der JKU Linz
Seit 2019	Sekretärin am Institut für Controlling & Consulting der JKU Linz



Martin Hiebl

Gastprofessor

**Univ.-Prof. Dr. Martin Hiebl** war seit 2012 als Assistenzprofessor an der JKU Linz beschäftigt und habilitierte sich im Mai 2015 im Fach Betriebswirtschaftslehre. In der Forschung widmet er sich in erster Linie dem strategischen Management und Controlling von KMU und Familienunternehmen sowie der Rolle von CFOs und Controllern.

Hiebl hat einen Ruf (primo loco) der Universität Siegen auf den Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Management Accounting and Control, erhalten und wechselte mit Mitte Oktober 2015 nach Siegen. Künftig wird er am Institut für Controlling & Consulting als Gastprofessor tätig sein.

## INTERDISZIPLINÄRE JAHRESKONFERENZ 2019



Tanja Wolf und Michael Kuttner an der  
Wirtschaftsuniversität Wien

Das Team des Instituts für Controlling und Consulting war auf der **23. Interdisziplinären Jahreskonferenz zu Entrepreneurship, Innovation und Mittelstand (G-Forum) vom 25. - 27. September 2019 in Wien** mit mehreren aktuellen Forschungsbeiträgen vertreten. **Dr. Tanja Wolf und Dr. Michael Kuttner** präsentierten erste Ergebnisse aus ihrem Forschungsprojekt „Striving for a competitive advantage through CSR: Qualitative stakeholder insights from a medium-sized, family-owned printery“.

**Assoz.Univ.-Prof. Dr. Stefan Mayr** nahm mit einem Vortrag zum Thema „Sanierung aus der Insolvenz - Einfluss des Unternehmers“ teil. Darüber hinaus hielt er eine Posterpräsentation zum Thema „Entrepreneurial Restart - Second Chance Policy in Österreich und Deutschland“.

**Nadine Bachmann MA** nahm am Doktorandenkolloquium der Konferenz teil und präsentierte das Konzept ihrer kumulativen Dissertation mit dem Titel „The Stigma of Entrepreneurial Failure“. Ihren ersten Beitrag – eine systematische Literaturanalyse zum Themengebiet „Bankruptcy Stigma“ – stellte sie im Rahmen einer Posterpräsentation vor.



**Feldbauer-Durstmüller, B./Mayr, S. (Hrsg.):**

## **Controlling - aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen**

Springer Gabler, Wiesbaden 2019

Die in diesem Band vorgelegten Beiträge verorten das Controlling im Spannungsfeld von Digitalisierung und Nachhaltigkeit aus konzeptioneller und empirischer Perspektive.



**Feldbauer-Durstmüller, B./Wolf, T./  
Neuling, M. (Hrsg.):**

## **Unternehmen und Klöster**

Springer Gabler, Wiesbaden 2019

Dieser Sammelband kontrastiert Grundfragen aus Betriebswirtschaftslehre und wirtschaftlicher Praxis mit theologischen Überlegungen und dem klösterlichen Leben, um die Begegnungsebene von Unternehmen und Klöstern aufzuzeigen und einen Austauschprozess anzuregen.



## „Digitalisierung im Controlling im Zeitalter von Business Intelligence & Business Analytics“

Am 28. November 2019 waren mit Peter Pugstaller BSc. und Sybille Spitzbart MSc. zwei Vertreter aus dem Controlling der HOFER KG zu einem Gastvortrag – der im Rahmen der Lehrveranstaltung „Controlling & Business Intelligence“ stattfand – geladen. Beide sind im Bereich „Business Analytics“ tätig, welchem Pugstaller als leitender Manager auch vorsteht.



### „Business Analytics“ im Controlling

Zu Beginn des Vortrags stand ein grober Überblick über die aktuelle Organisationsstruktur der Controllingabteilung. Neben dem Bereich „Planning“, der für die Planung aller 5 HOFER S/E-Länder (Österreich, Schweiz, Ungarn, Slowenien, Italien) verantwortlich ist, werden im Bereich „Business Analytics“ unterschiedlichste Business Cases bearbeitet.

### Use-Cases zur Veranschaulichung

Zur Veranschaulichung und zum besseren Verständnis, welche Themenstellungen im Bereich „Business Analytics“ tatsächlich bearbeitet werden, wurden zwei erst kürzlich erfolgreich implementierte Tools vorgestellt. Zum einen konnten wir uns einen Überblick über das sogenannte „CAPEX-Monitoring“ verschaffen, welches umfassende Analyse- und Auswertungsmöglichkeiten des Anlagevermögens (vor allem im Filialbereich) beinhaltet. Zum anderen wurde uns ein automatisierter SAP-Aufruf unterschiedlichster Konten vorgestellt.

### IT-Affinität als Grundvoraussetzung

Die Relevanz der IT-Affinität wurde gegen Ende des Gastvortrags nochmals explizit hervorgehoben. Künftige Controller müssten nicht perfekt ausgebildete Excel- oder Datenanalysespezialisten sein. Das Interesse für Datenbankabfragen, Datenanalysen oder objektorientierter Programmiersprache und die Bereitschaft für Weiterbildungsmaßnahmen in diesem Bereich sollten aus Sicht der Vortragenden jedoch vorhanden sein.

# VERANSTALTUNGSVORSCHAU

## **„Budgetierung in der Praxis“**

Dr. Ines Wolfsgruber  
(Pöttinger Landtechnik GmbH)

und

Mag. Maria Moser  
(Pöttinger Landtechnik GmbH)

Freitag, 17. Jänner 2020, 10:15 Uhr  
HS 16, JKU Linz



## AKTUELLE MASTERARBEITSTHEMEN

**„Values in Management Accounting“  
(Qualitative Studie, Datenanalyse)**

**„Independence-Involvement Dilemma“:  
Business Partner Modell versus Compliance- und Kontrollaufgaben**

**„Auswirkungen der Digitalisierung auf die Budgetierung“**

Nähere Informationen entnehmen Sie bitte unserer Homepage:

<https://www.jku.at/institut-fuer-controlling-und-consulting/lehre/lehrveranstaltungen/master-und-diplomarbeiten/>

## **IMPRESSUM:**

### **JOHANNES KEPLER UNIVERSITÄT LINZ**

#### **Institut für Controlling & Consulting**

Altenberger Str. 69  
4040 Linz, Österreich

T +43 732 2468 7044  
office@controlling.jku.at  
www.jku.at/controlling

#### **Inhaltliche Verantwortung:**

Univ.-Prof. Dr. Birgit Feldbauer-Durstmüller

#### **Redaktion, Design & Layout:**

Mag. Daniel Pabinger

#### **Lektorat:**

Mag. Daniel Pabinger

#### **Gendering:**

Um eine leichtere Lesbarkeit des Textes zu gewährleisten, wurde im vorliegenden Newsletter teilweise auf die explizite geschlechtsneutrale Schreibweise verzichtet. Hierfür wurde als Vereinfachung stellvertretend für beide Geschlechtsformen meist nur die männliche Schreibweise angewandt.